

**Balance de comprobación  
Noviembre del 2025**

Cuenta y Descripción	Saldo Anterior	Debitos	Créditos	Saldo Actual
<b>1 Activo</b>				
11 Disponibilidades				
111 Efectivo				
11102 Billetes y Monedas Extranjeras	27.407,81	2.699,30	39,60	30.067,51
<b>TOTAL Efectivo</b>	<b>27.407,81</b>	<b>2.699,30</b>	<b>39,60</b>	<b>30.067,51</b>
113 Bancos, Eaps y o/Instituc Financiera d/pais				
11301 Bancos Nacionales				
113010101 Banco Nacional de Credito BNC (16	88.486,15	3.790.000,00	3.797.193,56	81.292,59
113010102 Banco Nacional de Credito Dolares	2.214,10	218,04	0,00	2.432,14
113010103 Banco Nacional de Credito Euros	1.009,37	101,68	0,00	1.111,05
<b>TOTAL Bancos Nacionales</b>	<b>91.709,62</b>	<b>3.790.319,72</b>	<b>3.797.193,56</b>	<b>84.835,78</b>
<b>TOTAL Bancos, Eaps y o/Instituc Financiera</b>	<b>91.709,62</b>	<b>3.790.319,72</b>	<b>3.797.193,56</b>	<b>84.835,78</b>
<b>TOTAL Disponibilidades</b>	<b>119.117,43</b>	<b>3.793.019,02</b>	<b>3.797.233,16</b>	<b>114.903,29</b>
12 Inversiones en Titulos Valores				
121 Inversiones en Titulos Valores para negociar				
12116 Acc Bancos y Eaps del pais obj oferta pu				
121160101 Bancos del pais. Port para comercia	3.370.050,00	2.155.950,00	508.752,00	5.017.248,00
<b>TOTAL Acc Bancos y Eaps del pais obj of</b>	<b>3.370.050,00</b>	<b>2.155.950,00</b>	<b>508.752,00</b>	<b>5.017.248,00</b>
12117 Acc de Empr/Priv d/pais Dif a Bco y EAPs				
121170101 Acc de Empr/Priv d/pais Dif a Bco y	4.636.662,00	6.896.258,00	6.817.760,00	4.715.160,00
<b>TOTAL Acc de Empr/Priv d/pais Dif a Bco</b>	<b>4.636.662,00</b>	<b>6.896.258,00</b>	<b>6.817.760,00</b>	<b>4.715.160,00</b>
12184 Acciones (Puestos) en Bolsas de Valores				
121840101 Acciones (Puestos) en Bolsas de V	2.392.395,40	0,00	0,00	2.392.395,40
<b>TOTAL Acciones (Puestos) en Bolsas de</b>	<b>2.392.395,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.392.395,40</b>
<b>TOTAL Inversiones en Titulos Valores para n</b>	<b>10.399.107,40</b>	<b>9.052.208,00</b>	<b>7.326.512,00</b>	<b>12.124.803,40</b>
<b>TOTAL Inversiones en Titulos Valores</b>	<b>10.399.107,40</b>	<b>9.052.208,00</b>	<b>7.326.512,00</b>	<b>12.124.803,40</b>
14 Intereses, Dividendos y Comisiones p/cobrar				
144 Comisiones por Cobrar				
14489 Otras Comisiones y Honor Profesional p/c	0,00	655,14	0,00	655,14
<b>TOTAL Comisiones por Cobrar</b>	<b>0,00</b>	<b>655,14</b>	<b>0,00</b>	<b>655,14</b>
<b>TOTAL Intereses, Dividendos y Comisiones p/</b>	<b>0,00</b>	<b>655,14</b>	<b>0,00</b>	<b>655,14</b>
17 Bienes de Uso				
172 Edificaciones e Instalaciones				
17202 Instalaciones	217.579,23	0,00	0,00	217.579,23
17249 (Depreciacion Acum de Edific e Instalacio	(9.972,16)	0,00	453,28	(10.425,44)

**Balance de comprobación**  
**Noviembre del 2025**

Cuenta y Descripción	Saldo Anterior	Debitos	Créditos	Saldo Actual
TOTAL Edificaciones e Instalaciones	207.607,07	0,00	453,28	207.153,79
173 Mobiliario y Equipos				
17301 Mobiliario de Oficina	112.962,75	0,00	0,00	112.962,75
17302 Equipos de Computacion	37.596,58	0,00	0,00	37.596,58
17349 (Depreciacion Acum Mobiliarios y Equipo)	(30.897,59)	0,00	1.781,37	(32.678,96)
TOTAL Mobiliario y Equipos	119.661,74	0,00	1.781,37	117.880,37
TOTAL Bienes de Uso	327.268,81	0,00	2.234,65	325.034,16
18 Otros Activos				
181 Gastos Diferidos				
18103 Software				
181030100 Valor de Origen del Software	126.169,99	0,00	0,00	126.169,99
181030200 Amortizacion Acumulada Software	(14.719,81)	0,00	2.102,83	(16.822,64)
TOTAL Software	111.450,18	0,00	2.102,83	109.347,35
TOTAL Gastos Diferidos	111.450,18	0,00	2.102,83	109.347,35
188 Varios				
18801 Anticipo a Proveedores	129.053,50	119.719,46	0,00	248.772,96
18802 Impuestos Pagados por Anticipados	64,53	0,00	0,00	64,53
TOTAL Varios	129.118,03	119.719,46	0,00	248.837,49
TOTAL Otros Activos	240.568,21	119.719,46	2.102,83	358.184,84
TOTAL Activo	11.086.061,85	12.965.601,62	11.128.082,64	12.923.580,83
2 Pasivos				
24 Pasivos Financieros directos				
246 Obligac p/Otro financiam a mas de un año				
24699 Otros financiamientos a mas de un año				
246990100 Accionistas. O/ Financiam a mas de	(2.268.524,20)	0,00	3.790.000,00	(6.058.524,20)
TOTAL Otros financiamientos a mas de u	(2.268.524,20)	0,00	3.790.000,00	(6.058.524,20)
TOTAL Obligac p/Otro financiam a mas de u	(2.268.524,20)	0,00	3.790.000,00	(6.058.524,20)
TOTAL Pasivos Financieros directos	(2.268.524,20)	0,00	3.790.000,00	(6.058.524,20)
27 Otros Pasivos				
271 Aportaciones y Retenciones Laboral p/Pagar				
27101 Aportaciones patronales por pagar				
271010200 Ley de Politica Habitacional Aporte	(1.790,26)	1.785,06	1.324,67	(1.329,87)
271010700 Regimen Prestacional de Empleo A	(7,20)	7,20	2,40	(2,40)
271010900 Seguro Social Obligatorio Aporte	(36,00)	36,00	12,00	(12,00)

**Balance de comprobación**  
**Noviembre del 2025**

Cuenta y Descripción	Saldo Anterior	Debitos	Créditos	Saldo Actual
TOTAL Aportaciones patronales por paga	(1.833,46)	1.828,26	1.339,07	(1.344,27)
27102 Aportaciones laborales retenidas por pag				
271020100 Instituto Nacional de Coop Educ So	0,00	0,00	975,40	(975,40)
271020200 Ley de Política Habitacional	0,00	595,02	3.210,75	(2.615,73)
271020700 Regimen Prestacional de Empleo	(7,20)	1,80	6,00	(11,40)
271020900 Seguro Social Obligatorio	(33,60)	14,40	24,00	(43,20)
TOTAL Aportaciones laborales retenidas	(40,80)	611,22	4.216,15	(3.645,73)
TOTAL Aportaciones y Retenciones Laboral	(1.874,26)	2.439,48	5.555,22	(4.990,00)
272 Varias				
27201 Proveedores	(13.143,22)	579.381,99	580.634,21	(14.395,44)
27206 Sueldos de empleados por pagar	(47.212,00)	22.034,14	22.034,14	(47.212,00)
27207 Utilidades por Pagar	(1.642,18)	0,00	0,00	(1.642,18)
27214 Impuestos retenidos a terceros				
272140000 Impuestos Retenidos a Terceros	(17.391,39)	17.391,35	22.183,89	(22.183,93)
TOTAL Impuestos retenidos a terceros	(17.391,39)	17.391,35	22.183,89	(22.183,93)
27281 Impuesto al valor agregado (IVA)				
272810100 Imp al Valor/Agreg(IVA Activo)(C-Fi	263.718,08	80.087,47	0,00	343.805,55
272810200 Imp al Valor/Agreg(IVA Pasivo)(D-Fi	(36.634,02)	0,00	0,00	(36.634,02)
TOTAL Impuesto al valor agregado (IVA)	227.084,06	80.087,47	0,00	307.171,53
TOTAL Varias	147.695,27	698.894,95	624.852,24	221.737,98
274 Otras Provisiones				
27401 Provisiones para Antigüedad	(3.313,52)	0,00	0,00	(3.313,52)
TOTAL Otras Provisiones	(3.313,52)	0,00	0,00	(3.313,52)
TOTAL Otros Pasivos	142.507,49	701.334,43	630.407,46	213.434,46
TOTAL Pasivos	(2.126.016,71)	701.334,43	4.420.407,46	(5.845.089,74)
3 Patrimonio				
31 Capital Social				
311 Capital Pagado				
31101 Capital comun				
311010100 Capital Social Comun Suscrito	(6.750.000,00)	0,00	0,00	(6.750.000,00)
TOTAL Capital comun	(6.750.000,00)	0,00	0,00	(6.750.000,00)
TOTAL Capital Pagado	(6.750.000,00)	0,00	0,00	(6.750.000,00)
TOTAL Capital Social	(6.750.000,00)	0,00	0,00	(6.750.000,00)
34 Reservas de Capital				

**Balance de comprobación**  
**Noviembre del 2025**

Cuenta y Descripción	Saldo Anterior	Debitos	Créditos	Saldo Actual
341 Reserva Legal				
34101 Reserva Legal	(3,00)	0,00	0,00	(3,00)
TOTAL Reserva Legal	(3,00)	0,00	0,00	(3,00)
TOTAL Reservas de Capital	(3,00)	0,00	0,00	(3,00)
36 Resultados Acumulados				
361 Incrementos del Patrimonio				
36103 Utilidades no distribuidas				
361030000 Utilidad No Distribuida	1.325.857,96	0,00	0,00	1.325.857,96
361030200 Ganancias Acumuladas de Ejerc An	21.013,93	0,00	0,00	21.013,93
TOTAL Utilidades no distribuidas	1.346.871,89	0,00	0,00	1.346.871,89
TOTAL Incrementos del Patrimonio	1.346.871,89	0,00	0,00	1.346.871,89
363 Superavit NO/realiz p/ajte a V/M Restringido				
36301 Gananc o Perd NO/Realiz p/Ajte a V/Mer	(7.326.512,00)	7.326.512,00	7.179.122,00	(7.179.122,00)
36302 Dif en Cambio NO/Realiz p/Ajte a V/Merc	(422,00)	0,00	0,00	(422,00)
TOTAL Superavit NO/realiz p/ajte a V/M Res	(7.326.934,00)	7.326.512,00	7.179.122,00	(7.179.544,00)
TOTAL Resultados Acumulados	(5.980.062,11)	7.326.512,00	7.179.122,00	(5.832.672,11)
TOTAL Patrimonio	(12.730.065,11)	7.326.512,00	7.179.122,00	(12.582.675,11)
4 Gastos				
43 Otros Gastos Operativos				
431 Comisiones por Serv/Bursat y Srv/Banc				
43104 Comisiones por Serv/Bursat y Srv/Banc				
431040100 Bancos d/p. Com de Srv/Bursat y S/	4.051,20	877,28	0,00	4.928,48
431040500 Bolsas de Valores del pais. Comis p	0,00	42.019,18	0,00	42.019,18
TOTAL Comisiones por Serv/Bursat y Srv	4.051,20	42.896,46	0,00	46.947,66
TOTAL Comisiones por Serv/Bursat y Srv/Ba	4.051,20	42.896,46	0,00	46.947,66
432 Diferencias en Cambio				
43298 Dif en cambio por tit/valD emitido por la S				
432981000 Dif en cambio p/ot/cuenta p/p, prov	(26.070,15)	0,00	3.019,02	(29.089,17)
TOTAL Dif en cambio por tit/valD emitido	(26.070,15)	0,00	3.019,02	(29.089,17)
TOTAL Diferencias en Cambio	(26.070,15)	0,00	3.019,02	(29.089,17)
TOTAL Otros Gastos Operativos	(22.018,95)	42.896,46	3.019,02	17.858,49
44 Gastos Generales y Administrativos				
441 Gastos de Personal				

**Balance de comprobación**  
**Noviembre del 2025**

Cuenta y Descripción	Saldo Anterior	Debitos	Créditos	Saldo Actual
44101 Sueldo de Personal Permanente	15.666,34	14.224,71	0,00	29.891,05
44102 Sueldo Personal Contratado	128.060,25	0,00	0,00	128.060,25
44106 Utilidades y Bonificaciones	0,00	195.079,58	0,00	195.079,58
44111 Bonos de Incentivos	46.519,85	0,00	0,00	46.519,85
44114 Dieta de Directores	1.856.665,52	480.541,20	0,00	2.337.206,72
44119 Otras Retribuciones Laborales	28.654,86	9.724,42	0,00	38.379,28
44122 Aportaciones Patronales	3.873,10	1.339,07	595,02	4.617,15
44127 Capacitaciones	65.176,92	0,00	0,00	65.176,92
44128 Otros gastos de proteccion social del pers	179,23	0,00	0,00	179,23
<b>TOTAL Gastos de Personal</b>	<b>2.144.796,07</b>	<b>700.908,98</b>	<b>595,02</b>	<b>2.845.110,03</b>
442 Gastos por Servicios externos				
44204 Servicio de Aseo, Limpieza y Fumigacion	29.272,04	27.629,38	0,00	56.901,42
44207 Auditoria Externa	119.740,80	0,00	0,00	119.740,80
44299 Otros Servicios Externos Contratados	221.039,94	58.389,40	0,00	279.429,34
<b>TOTAL Gastos por Servicios externos</b>	<b>370.052,78</b>	<b>86.018,78</b>	<b>0,00</b>	<b>456.071,56</b>
443 Gastos de Traslado y Comunicaciones				
44302 Telefono, Telex, Fax	1.914,41	0,00	0,00	1.914,41
44399 Otros Gastos de Traslado y Comunicacion	189.038,73	51.947,05	0,00	240.985,78
<b>TOTAL Gastos de Traslado y Comunicacion</b>	<b>190.953,14</b>	<b>51.947,05</b>	<b>0,00</b>	<b>242.900,19</b>
444 Gastos de Seguros				
44404 Seguro sobre Fidelidad y Fiel Cumplimien	0,00	109.726,10	0,00	109.726,10
<b>TOTAL Gastos de Seguros</b>	<b>0,00</b>	<b>109.726,10</b>	<b>0,00</b>	<b>109.726,10</b>
445 Impuestos y Contribuciones				
44599 Otros Impuestos y Contribuciones	31.784,21	3.220,50	0,00	35.004,71
<b>TOTAL Impuestos y Contribuciones</b>	<b>31.784,21</b>	<b>3.220,50</b>	<b>0,00</b>	<b>35.004,71</b>
446 Mantenimiento y Reparaciones				
44603 Condominio	292.596,15	114.129,28	0,00	406.725,43
<b>TOTAL Mantenimiento y Reparaciones</b>	<b>292.596,15</b>	<b>114.129,28</b>	<b>0,00</b>	<b>406.725,43</b>
447 Deprec y DesvalorizacionBienes de Uso				
44701 Depreciacion de edificacion e instalacion	4.532,80	453,28	0,00	4.986,08
44702 Depreciacion de mobiliario y equipos	17.813,70	1.781,37	0,00	19.595,07
<b>TOTAL Deprec y DesvalorizacionBienes de</b>	<b>22.346,50</b>	<b>2.234,65</b>	<b>0,00</b>	<b>24.581,15</b>
448 Amortizacion de Gastos Diferidos				
44803 Amortizacion de Software	14.719,81	2.102,83	0,00	16.822,64
<b>TOTAL Amortizacion de Gastos Diferidos</b>	<b>14.719,81</b>	<b>2.102,83</b>	<b>0,00</b>	<b>16.822,64</b>
449 Otros Gastos Generales y Administrativos				
44901 Agua, Electricidad y Gas	5.319,08	40.943,34	0,00	46.262,42
44903 ARRENDAMIENTO DE BIENES DE USO	273.667,55	335.938,33	0,00	609.605,88
44907 Portes y Estampillas Fiscales	0,00	6.035,92	0,00	6.035,92
44908 Gastos por emision e impresion de titulos	5.185,60	0,00	0,00	5.185,60
44909 Gastos Legales	199.308,83	229.423,09	0,00	428.731,92

**Balance de comprobación**  
**Noviembre del 2025**

Cuenta y Descripción	Saldo Anterior	Debitos	Créditos	Saldo Actual
44910 Cuotas de Mantenimiento	246.565,81	12.252,78	0,00	258.818,59
44999 Gastos Generales Diversos	4.059,03	0,00	0,00	4.059,03
TOTAL Otros Gastos Generales y Administr	734.105,90	624.593,46	0,00	1.358.699,36
TOTAL Gastos Generales y Administrativos	3.801.354,56	1.694.881,63	595,02	5.495.641,17
TOTAL Gastos	3.779.335,61	1.737.778,09	3.614,04	5.513.499,66
5 Ingresos				
51 Ingresos Financieros				
5120101600 Div ganados sobre acciones de ba	(9.315,64)	0,00	0,00	(9.315,64)
TOTAL Ingresos Financieros	(9.315,64)	0,00	0,00	(9.315,64)
TOTAL Ingresos	(9.315,64)	0,00	0,00	(9.315,64)
	0,00	22.731.226,14	22.731.226,14	0,00

**KAIZEN CASA DE BOLSA, C.A.**  
**J-50019916-3**  
**Estado de Resultados**  
**Enero del 2025 a Noviembre del 2025**

Gastos		
Otros Gastos Operativos		
Comisiones por Serv/Bursat y S		
Comisiones por Serv/Bursat y Bancos d/p. Com de Srv/Bu	4.928,48	
Bolsas de Valores del país.	42.019,18	
	<hr/>	
TOTAL Comisiones por Serv/		46.947,66
		<hr/>
TOTAL Comisiones por Serv/Bu		46.947,66
Diferencias en Cambio		
Dif en cambio por tit/valD emit		
Dif en cambio p/ot/cuenta p/	(29.089,17)	
	<hr/>	
TOTAL Dif en cambio por tit/v		(29.089,17)
		<hr/>
TOTAL Diferencias en Cambio		(29.089,17)
		<hr/>
TOTAL Otros Gastos Operativos		17.858,49
Gastos Generales y Administrativ		
Gastos de Personal		
Sueldo de Personal Permane	29.891,05	
Sueldo Personal Contratado	128.060,25	
Utilidades y Bonificaciones	195.079,58	
Bonos de Incentivos	46.519,85	
Dieta de Directores	2.337.206,72	
Otras Retribuciones Laborale	38.379,26	
Aportaciones Patronales	4.617,15	
Capacitaciones	65.176,92	
Otros gastos de proteccion so	179,23	
	<hr/>	
TOTAL Gastos de Personal		2.845.110,03
Gastos por Servicios externos		
Servicio de Aseo, Limpieza y Auditoria Externa	56.901,42	
Otros Servicios Externos Cont	119.740,80	
	<hr/>	
TOTAL Gastos por Servicios ext		456.071,56
Gastos de Traslado y Comunica		
Teléfono, Telex, Fax	1.914,41	
Otros Gastos de Traslado y C	240.985,78	
	<hr/>	
TOTAL Gastos de Traslado y C		242.900,19
Gastos de Seguros		
Seguro sobre Fidelidad y Fiel	109.726,10	
	<hr/>	
TOTAL Gastos de Seguros		109.726,10
Impuestos y Contribuciones		
Otros Impuestos y Contribucui	35.004,71	
	<hr/>	
TOTAL Impuestos y Contribucio		35.004,71
Mantenimiento y Reparaciones		
Condominio	406.725,43	
	<hr/>	
TOTAL Mantenimiento y Repar		406.725,43
Deprec y DesvalorizacionBiene		
Depreciacion de edificacion e	4.986,08	
Depreciacion de mobiliario y e	19.595,07	
	<hr/>	
TOTAL Deprec y Desvalorizacio		24.581,15
Amortizacion de Gastos Diferid		
Amortizacion de Software	16.822,64	
	<hr/>	
TOTAL Amortizacion de Gastos		16.822,64
Otros Gastos Generales y Admi		

**KAIZEN CASA DE BOLSA, C.A.**  
**J-50019916-3**  
**Estado de Resultados**  
**Enero del 2025 a Noviembre del 2025**

Agua, Electricidad y Gas	46.262,42			
ARRENDAMIENTO DE BIEN	609.605,88			
Portes y Estampillas Fiscales	6.035,92			
Gastos por emisión e impresi	5.185,60			
Gastos Legales	428.731,92			
Cuotas de Mantenimiento	258.818,59			
Gastos Generales Diversos	4.059,03			
TOTAL Otros Gastos Generales		1.358.699,36		
TOTAL Gastos Generales y Admi			5.495.641,17	
TOTAL Gastos				5.513.499,66
<b>Ingresos</b>				
Ingresos Financieros				
Div ganados sobre acciones d	(9.315,64)	0,00		
TOTAL Ingresos Financieros			(9.315,64)	
TOTAL Ingresos				(9.315,64)
			PÉRDIDA BRUTA	5.504.184,02
			PÉRDIDA NETA	5.504.184,02